

Project Management

Project Initiating



Project Initiating

Delta Matrix

- Menjembatani tahap *Pre-Conditioning* dengan *Project Management* dikenal istilah fase inisiasi
- Integrasi dilakukan dengan menggunakan alat bantu yang disebut Matriks Delta


Sembilan elemen penting yang harus diperhatikan pada matriks delta yakni : PURPOSE, PEOPLE, PROCES, SCOPE, SUPPORT, SCHEDULE, STRATEGY, STRUCTURE, dan SYSTEM

Kesembilan elemen (Nine-E) memiliki konsep hubungan keterkaitan



Project Initiating

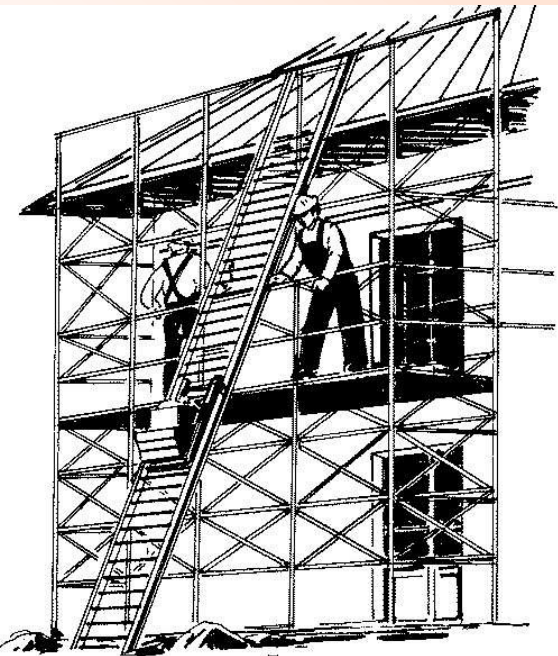
Aplikasi Matriks Delta

Elemen	Keterangan	Contoh
 <p data-bbox="112 464 415 535">PEOPLE</p>	<p data-bbox="627 464 1188 1285">Bentuklah tim efektif yang terdiri dari pada sponsor, project manager, mereka yang berkepentingan, anggota, dan spesialis. Absennya para pemain kunci akan mengurangi tingkat kesuksesan proyek</p>	<p data-bbox="1226 464 1787 978">Beneficiary : Mitra Joint Venture Sponsor : CEO dari Joint Venture Project Manager : Abdul Salam Anggota : Mgr.Partners</p>

Project Initiating


Aplikasi Matriks Delta

Elemen	Keterangan	Contoh
PURPOSE	Definisikan sejumlah objektif dari proyek dengan ukuran kuantitatif	Memulai sebuah perusahaan Joint Venture yang menawarkan jasa konsultansi pengembangan konsep e-learning



Project Initiating

Aplikasi Matriks Delta

Elemen	Keterangan	Contoh
<p data-bbox="115 464 483 535">PROCESS</p> 	<p data-bbox="627 464 1052 863">Pastikan bahwa peta proses (Process Maps) telah tersedia untuk keperluan analisa</p>	<ul data-bbox="1110 464 1806 1299" style="list-style-type: none">• Satukan pandangan para Mgr.Partners (MP) untuk rencana bisnis 5 tahun ke depan• Pastikan bahwa semua MP benar-benar mengetahui peranan dan tanggung jawab sesuai dengan bidang yang dikuasainya (core competence)• Transpormasikan rencana bisnis 5 tahun tersebut ke dalam Marketing Plan• Implementasikan Marketing plan dengan menggunakan metodologi Project Management secara menyeluruh

Project Initiating


Aplikasi Matriks Delta

Elemen	Keterangan	Contoh
SCOPE	Focus, jangan terlampau ambisius; definisikan ruang lingkup proyek dengan jelas; dan lakukan secara SMART	<ul style="list-style-type: none">• Pelayanan yang ditawarkan akan difokuskan pada kemampuan MP dalam menentukan proyek kunci sesuai dengan <i>core competence</i> yang dimiliki• Pelayanan yang ditawarkan meliputi produk maupun jasa



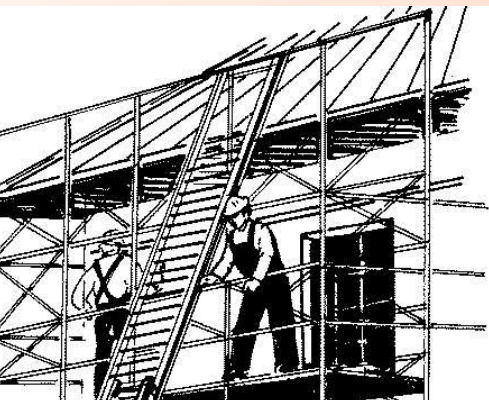
Project Initiating

Aplikasi Matriks Delta

Elemen	Keterangan	Contoh
SUPPORT 	Proyek haruslah didukung oleh segenap pimpinan perusahaan, terutama dalam hal komitmen terhadap alokasi sumberdaya seperti waktu dan dana	<ul style="list-style-type: none">• Pihak sponsor akan menyediakan semua fasilitas yang diperlukan (kantor, peralatan, sekretaris, dll) sampai dengan Joint Venture mandiri dalam membiayai kegiatan operasional sehari-hari• Untung bersih (net profit) 3 tahun pertama disepakati untuk diinvestasikan kembali demi pengembangan usaha• Perluasan jaringan bisnis oleh para sponsor untuk mendapatkan potensi pelanggan yang berkualitas


Project Initiating

Aplikasi Matriks Delta

Elemen	Keterangan	Contoh
SCHEDULE 	Susunlah rangkaian proses yang akan dipergunakan untuk menyusun jadwal: kembangkan diagram jaringan; analisalah Critical Path dengan menggunakan CPM	<ul style="list-style-type: none">• Selesaikan perjanjian Joint Venture pada 30 Juni 2007• Kembangkan secara lengkap dan rincikan struktur pembagian kerja dengan GANTT Chart

Project Initiating

Aplikasi Matriks Delta

Elemen	Keterangan	Contoh
STRATEGY 	Sediakan solusi untuk memenuhi tujuan; fokuskan kepada obyektif dari proses; capailah target yang dapat diraih	<ul style="list-style-type: none">•Fokus kepada integrasi bisnis secara vertikal (agroindustri, transportasi, manufaktur, dan lain-lain)•Hanya SDM terbaik yang akan dipilih perusahaan dengan sistem remunerasi menarik; struktur organisasi dibuat ramping•Perbandingkan Joint Venture tersebut dengan perusahaan kelas McKinsey, BCG, Booz-Allen, dan korporat terkemuka lain

Project Initiating

Aplikasi Matriks Delta

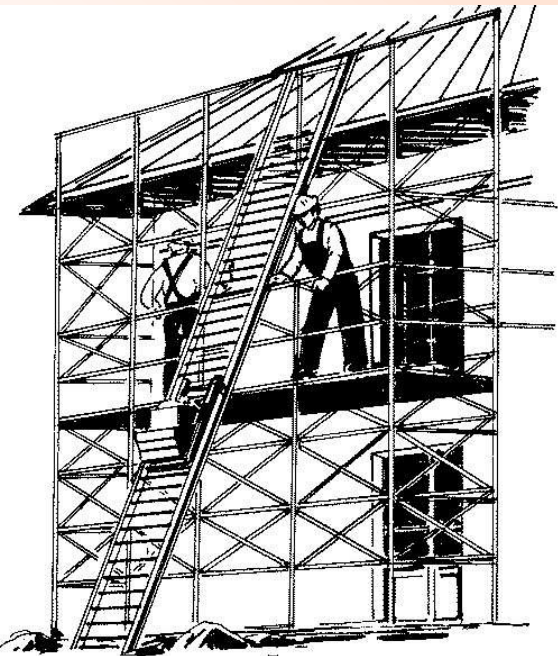
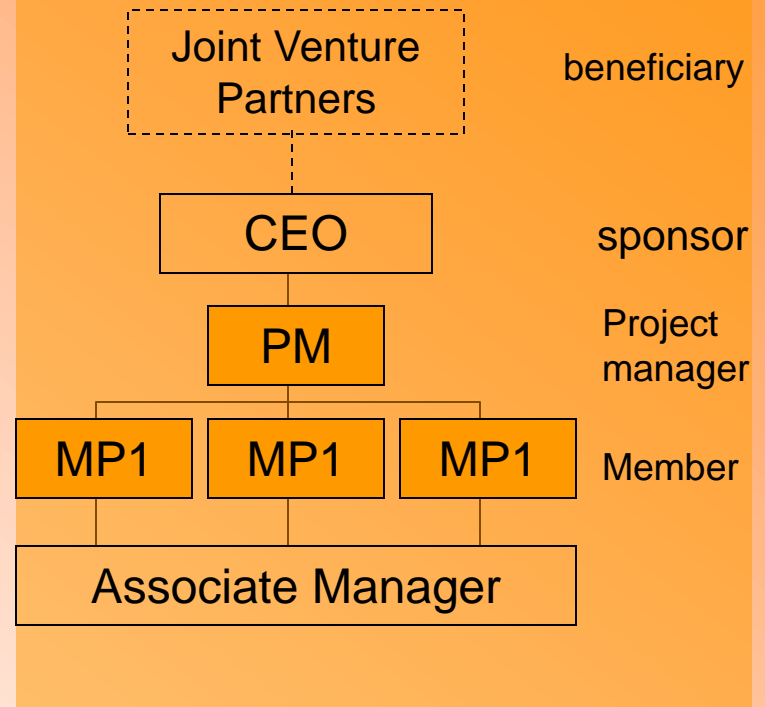
Elemen

Keterangan

Contoh

STRUCTURE

Kembangkan struktur organisasi dan kelompok kerja untuk memvalidasi keputusan, verifikasi data untuk memastikan pengelolaan proyek yang berjalan lancar



Project Initiating

Aplikasi Matriks Delta

Elemen	Keterangan	Contoh
SYSTEM	<p>Tentukan secara jelas tipe <i>deliverable</i> yang diinginkan seperti misalnya :</p> <ol style="list-style-type: none">1. Sistem informasi manajemen2. Material Control System3. Process Improvement System	<ul style="list-style-type: none">• Bentuknya adalah Perseroan Terbatas (PT)• Perusahaan konsultan regional di bidang inovasi proses dan manajemen sejumlah jasa profesional yang dapat dikategorikan sebagai <i>Total Solution Management, Management by fact, Project Management, dan Change Management</i>

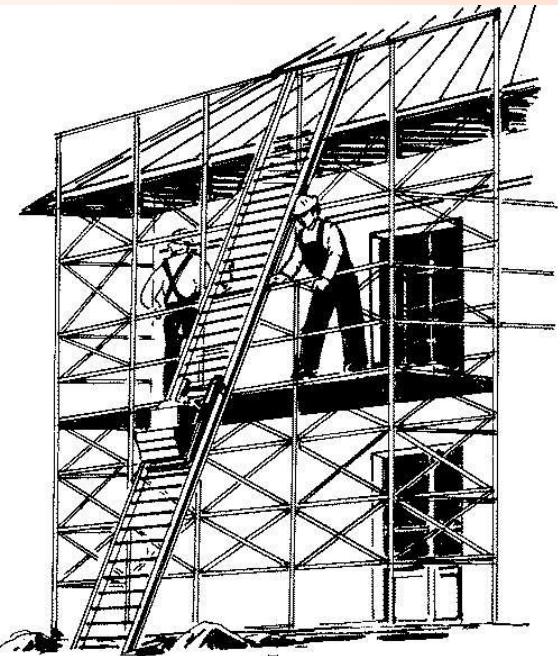


Project Initiating

Relasi Antar Elemen Matriks Delta

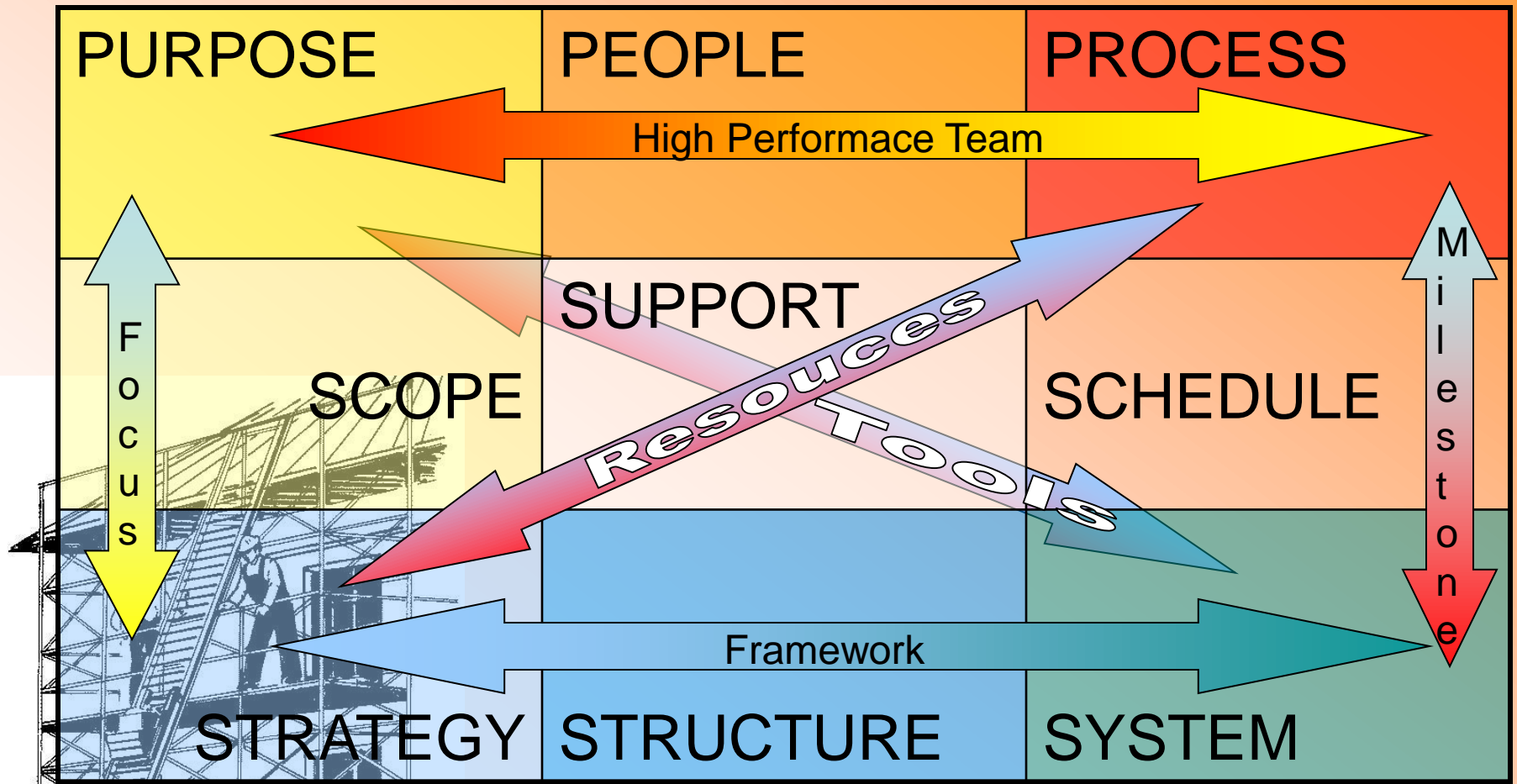
Konsep relasi keterkaitan antar elemen :

1. Jika tujuan dan prosesnya jelas, maka dengan orang yang tepat akan tercapai kinerja tinggi
2. Jika tujuannya jelas dan strateginya jitu dengan ruang lingkup yang tepat, maka fokus akan mudah dilakukan
3. Jika strateginya jitu dan output sistem dapat dicapai maka dengan struktur organisasi proyek yang tepat, kerangka yang menghubungkan seluruh output sub sistem yang ada dapat disepakati bersama
4. Jika output sistem dapat dicapai dan prosesnya efisien dengan penjadwalan yang tepat, maka sejumlah batu loncatan dapat dengan mudah terlihat
5. Jika output sistem dapat dicapai dan tujuannya jelas dengan dukungan yang tepat, maka berbagai alat bantu dapat memperbaiki kinerja sistem secara keseluruhan
6. Jika prosesnya efisien dan strateginya jitu, maka dengan dukungan yang tepat, sumberdaya yang dibutuhkan dapat diadakan dengan mudah



Project Initiating

Relasi Antar Elemen Matriks Delta



S E K I A N



Boldson, S.Kom., MMSI